

Lean motivációs és helyzetfelmérési szolgáltatás rendkívül kedvező feltételek mellett (kizárólag 2012-ben)

A gazdasági válságra a vállalatok többsége a korábbinál is takarékosabb gazdálkodással reagál. Az egyik első terület, ahonnan forrásokat vonnak el, a folyamatok fejlesztése és a munkatársak képzése. Így értelemszerűen háttérbe szorul a termelékenység lean alapú fejlesztése is. De vajon valóban helyes-e ez a megközelítés?

Véleményünk szerint nem, sőt valójában a homlok egyenest ellentétes irány lenne a helyes. Miért is? Stagnáló, nem egyszer szűkülő piac mellett jóval nagyobb esélyük van vevőik megtartására, sőt piaci részesedésük növelésére azoknak a vállalatoknak, amelyek folyamatosan csökkenteni tudják termelési költségeiket, javítani tudják a minőséget és a korábbiaknál is gyorsabban, rugalmasabban tudják vevőiket kiszolgálni.

A fenti célok elérésére jelenleg nem ismerünk jobb eszközt, mint a Lean termelés. Ezért a Benchmarking Bt. – a HPC Consulting Kft.-vel karöltve – két gyorsan lebonyolítható, és rendkívül költséghatékony Lean szolgáltatást ajánl a vállalatok figyelmébe. Az első célja - mindössze fél nap alatt - azt elérni, hogy a vállalat termelésirányítói hasonlóan lássák a lehetőségeket és problémákat, ne menjenek el a veszteségek mellett, s így - kimozdulva a holtpontonról - új lendületet kapjon a vállalat a lean irányú fejlődés terén. A második - másfél napos - program ennél tovább megy, mivel több területen felméri a vállalat Lean szempontú fejlettségét és konkrét javaslatokat tesz le a vezetés asztalára. Mindkét szolgáltatás nyújtásában két, évtizedes Lean tapasztalattal rendelkező tanácsadó működik közre a vállalati helyszínen.

A fél napos szolgáltatás javasolt programja:

- 7 veszteség / 3 Mu felmérés üzemi területen, a vezetés által összeállított vállalati csoporttal közösen, majd a veszteségcsökkentési lehetőségek közös prioritizálása
- a vállalatot reprezentáló (legfeljebb 20 fős) csoport - igény szerint anonim - kérdőíves megkérdezése a termelékenység jelenlegi szintjéről és a még kiaknázható tartalékokról, a lehetséges fejlesztési irányokról
- az eredmények értékelése és bemutatása a vezetés részére

A szolgáltatás díja (kizárólag 2012-ben, szokásos díjainkhoz képest több mint 50%-os kedvezménnyel): 100 ezer forint + ÁFA.

A másfél napos szolgáltatás javasolt programja:

- 7 veszteség / 3 Mu felmérés üzemi területen, a vezetés által összeállított vállalati csoporttal közösen, majd a veszteségcsökkentési lehetőségek közös prioritizálása
- a vállalatot reprezentáló (legfeljebb 20 fős) csoport - igény szerint anonim - kérdőíves megkérdezése a termelékenység jelenlegi szintjéről és a még kiaknázható tartalékokról, lehetséges fejlesztési irányokról
- a Lean tudásszint - teszt kitöltésén keresztül történő - felmérése a vállalatot reprezentáló (legfeljebb 20 fős) csoport vonatkozásában, igény szerint anonim módon
- benchmarking eredményekre épülő, átfogó Lean audit (a háttéréül szolgáló módszertanról a Weblap alján letölthető dokumentum segítségével tájékozódhat)
- a Lean-ben rejlő lehetőségek bemutatása: motivációs, szemléletformáló és informatív előadás
- az eredmények értékelése és bemutatása a vezetés részére, javaslatok megfogalmazása

De hogyan lehetséges ilyen rövid idő alatt ennyi mindent elvégezni?

A helyszíni munkában két tapasztalt tanácsadónk vesz részt. Amíg egyik kollégánk felkészíti a résztvevőket a soron következő felmérésre, akcióra, addig másik kollégánk már egy korábbi felmérés adatait dolgozza fel.

Ugyanakkor egyes vállalatok számára a tempó túlságosan megerőltető lehet, pl. nem tudnak elegendő erőforrást rendelkezésre bocsátani. Ilyenkor egyes programok (pl. a Lean tudásszint felmérés) elhagyását javasoljuk.

Az írásbeli felmérések jellemzően felet választós kérdésekből állnak, így gyorsan megválaszolhatók.

Bár a Lean benchmarking felmérés mintegy 100 kérdésének a megválaszolása is csak a lehetséges válaszok egyszerű beikszelését jelenti, ennek a kérdőívnek a kitöltése ígérkezik a legtöbb elfoglaltságot adó munkának (bár ez csak 2-3 kollégát érint). Amennyiben a kérdőívet nem sikerül ott tartózkodásunk alatt maradéktalanul kitölteni, s így azt később küldik meg számunkra, vállaljuk a kiértékelés eredményeinek utólagos megküldését.

Amennyiben a megrendelő nem tart igényt a Lean benchmarking felmérésre, úgy ahelyett vállaljuk egy üzemi terület 5S auditját.

A szolgáltatás díja (kizárólag 2012-ben, szokásos díjainkhoz képest több mint 50%-os kedvezménnyel): 250 ezer forint + ÁFA.

Természetesen a fentiekhez hasonló, egyedi hosszúságú és tartalmú programok összeállítását is vállaljuk.

A szolgáltatásokat vezető tanácsadóink korlátozott kapacitását figyelembe véve tudjuk vállalni, ezért kérjük minél korábban jelezze érdeklődését telefonon (06-30-687-4432), vagy e-mailben (benchmarking@chello.hu).